



Bogotá, D.C.,

Doctora

LUZ ANGÉLICA VIZCAÍNO SOLANO

secretariageneral@concejobogota.gov.co

Secretaria General de Organismo de Control

Calle 36 No. 28 A- 41

Concejo de Bogotá

Ciudad.

Asunto: Solicitud de prórroga Proposición No. 942 de 2025

Tema: Actuación estratégica del Distrito Aeroportuario de Bogotá

Radicado CB: 2025EE13878. **Radicado SDDE:** 2025ER0013128.

Respetada Doctora,

De manera atenta y de conformidad con el Acuerdo Distrital 257 de 2006 y el Decreto Distrital 437 de 2016, que establecen que la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico “...*tiene por objeto orientar y liderar la formulación de políticas de Desarrollo Económico de las actividades comerciales, empresariales y de turismo del Distrito Capital*”, me permito dar respuesta a la proposición del asunto en el marco de nuestras competencias:

- 1. De una explicación detallada de la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario (AEDA): impacto, proyectos, objetivos, beneficiarios, costos, afectaciones, entre otros.**

Respuesta: En el marco de sus competencias, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico orienta su misionalidad en la estrategia Bogotá Ciudad Aeropuerto exclusivamente al desarrollo e implementación de acciones para fortalecer la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá.

Dado lo anterior, la Entidad no cuenta con información para dar respuesta a la pregunta formulada.

- 2. Señale el presupuesto asignado al programa, así como su distribución entre sus diferentes proyectos y componentes. Sírvase de utilizar un archivo Excel para su respuesta.**

Respuesta: En lo que corresponde a la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, el programa Bogotá Ciudad Aeropuerto se enmarca en la meta del PDD Bogotá Camina Segura 2024–2027, orientada a “desarrollar una estrategia para incrementar la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá”. Esta meta se operacionaliza a través de dos metas de proyecto que iniciaron su ejecución en el año 2024. La iniciativa se sustenta exclusivamente en las acciones estratégicas

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:

Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.

Oficinas Administrativas:

Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.

Teléfonos: 3693777

www.desarrolloeconomico.gov.co

Información: Línea 195

GD-P3-F19_V12



definidas en el Programa 21 del actual PDD, siendo el único programa referido en esta línea de intervención. En el [Excel adjunto](#) se detalla el presupuesto para las metas proyectos:

SECRETARÍA DISTRITAL DE DESARROLLO ECONÓMICO Bogotá Ciudad Aeropuerto						
Meta Plan	"Desarrollar una estrategia para incrementar la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá"	PRESUPUESTO ASIGNADO VIGENCIA 2024	PRESUPUESTO ASIGNADO VIGENCIA 2025	PRESUPUESTO PROYECTADO VIGENCIA 2026	PRESUPUESTO PROYECTADO VIGENCIA 2027	TOTAL
Meta Proyecto	Diseño de la estrategia de competitividad del distrito portuario	\$ 67.276.668	\$ 165.701.584	\$ -	\$ -	\$ 232.978.252
	Implementación de cuatro (4) acciones estratégicas de la estrategia de competitividad del programa Bogotá Ciudad Portuaria	\$ 303.120.000	\$ 218.675.000	\$ 750.234.353	\$ 902.566.372	\$ 2.174.595.725
Nota: Los valores proyectados para las vigencias 2026 y 2027 están sujetos a aprobación, de acuerdo con el ejercicio para cada vigencia.						

3. ¿Qué estrategias se están llevando a cabo para atraer nuevas inversiones y potenciar el desarrollo económico en las áreas designadas para actividades de industria y logística?

Respuesta: En el marco de la Comisión Intersectorial Bogotá Ciudad Aeropuerto, creada mediante el Decreto 050 de 2025 en cumplimiento del artículo 301 del Plan Distrital de Desarrollo 2024–2027 “Bogotá Camina Segura”, se desarrolla la estrategia Bogotá Ciudad Aeropuerto, con el propósito de incrementar la competitividad del entorno aeroportuario, articulando las capacidades del sector empresarial con las oportunidades que ofrece el Aeropuerto El Dorado.

Como parte de esta estrategia, se ha avanzado en la caracterización empresarial de las localidades de Engativá y Fontibón. Con corte al 25 de julio de 2025, y con base en los resultados preliminares del Diagnóstico de Madurez Empresarial (DIME), se han caracterizado 583 empresas ubicadas en las actuaciones estratégicas de estas dos localidades. Entre los sectores predominantes se destaca la industria manufacturera, que representa aproximadamente el 35 % del total de registros, con subsectores como confección, impresión, productos metálicos, plásticos y alimenticios. Le sigue el sector comercio al por mayor y menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas (24 %), con énfasis en productos alimenticios, autopartes, maquinaria y textiles. También se identificó una participación significativa en servicios administrativos y de apoyo, tecnologías de la información, servicios financieros y construcción.

En cuanto al tamaño empresarial, el 64 % de las empresas caracterizadas son pequeñas, el 17 % microempresas, el 14 % medianas y el 4 % grandes. Al clasificar por etapa de madurez, se evidencia que el 54 % de las empresas se encuentra en fase de crecimiento, el 23 % en aceleración, el 19 % en nacimiento y solo un 4 % en ideación o madurez, lo que indica un ecosistema empresarial dinámico con potencial de expansión.

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.
Oficinas Administrativas:
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.
Teléfonos: 3693777
www.desarrolloeconomico.gov.co
Información: Línea 195

Adicionalmente, en 2025 se implementará mediante un proceso de licitación pública en curso, la Estrategia de Fortalecimiento y Productividad, que busca acompañar a empresas de alto impacto a través de componentes temáticos como economía circular, analítica de datos, horarios no convencionales e inteligencia artificial. En este marco, se incluirá un componente específico para el fortalecimiento de 25 empresas vinculadas a la cadena de servicios aeroportuarios, que recibirán formación especializada en logística aeroportuaria, análisis de cadena de valor y diseño de hojas de ruta para su integración efectiva con el entorno del aeropuerto.

Como complemento, se ha diseñado un paquete de incentivos tributarios y no tributarios para atraer inversión extranjera directa (IED), el cual fue acogido por la Comisión de Expertos Tributarios y se encuentra en proceso de presentación ante el Concejo de Bogotá.

4. *Sírvase de detallar funcionamiento de la Comisión Intersectorial Bogotá Ciudad Portuaria: funciones, composición, instrumentos, programas, entre otros.*

Respuesta: La Comisión Intersectorial Bogotá Ciudad Portuaria fue creada mediante el Decreto 050 del 4 de febrero de 2025, en cumplimiento del artículo 301 del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Bogotá Camina Segura”. Esta comisión es la instancia máxima de coordinación, orientación y seguimiento de las decisiones, políticas, programas y proyectos relacionados con el desarrollo del entorno aeroportuario y su posicionamiento internacional.

La Secretaría Distrital de Planeación está a cargo del funcionamiento de la Comisión, ejerciendo tanto la presidencia como la secretaría técnica, garantizando su operatividad, la articulación interinstitucional y el seguimiento técnico de sus decisiones. La Secretaría Distrital de Desarrollo Económico participa como miembro con voz y voto, junto con las secretarías de Movilidad, Hábitat, Hacienda, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá (RenoBo) y el Instituto Distrital de Turismo (IDT).

Entre las funciones de la Comisión se destacan la articulación de programas y proyectos intersectoriales, la priorización de intervenciones estratégicas, la coordinación con autoridades nacionales y regionales, y la definición del uso de recursos como la contraprestación aeroportuaria. Asimismo, promueve la formulación de incentivos, reformas normativas y mecanismos de participación ciudadana.

5. *¿Cómo se articula el proyecto otras redes y sistemas de transporte?*

Respuesta: En el marco de sus competencias, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico orienta su misionalidad en la estrategia Bogotá Ciudad Aeropuerto exclusivamente al desarrollo e implementación de acciones para fortalecer la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá.

Dado lo anterior, la Entidad no cuenta con información para dar respuesta a la pregunta formulada.

6. *¿Qué acciones que se han implementado hasta julio de 2025 para preservar y proteger el patrimonio cultural de las áreas afectadas, específicamente en las localidades de Fontibón y Engativá?*

Respuesta: En el marco de sus competencias, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico orienta su misionalidad en la estrategia Bogotá Ciudad Aeropuerto exclusivamente al desarrollo e implementación de acciones para fortalecer la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá.

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.
Oficinas Administrativas:
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.
Teléfonos: 3693777
www.desarrolloeconomico.gov.co
Información: Línea 195

Dado lo anterior, la Entidad no cuenta con información para dar respuesta a la pregunta formulada.

7. *Sírvase de desglosar el volumen de transporte de carga en el Aeropuerto Internacional El Dorado (AIED) por año, tipo de mercancía, lugar de procedencia, entre otros.*

Respuesta: En el marco de sus competencias, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico orienta su misionalidad en la estrategia Bogotá Ciudad Aeropuerto exclusivamente al desarrollo e implementación de acciones para fortalecer la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá.

Dado lo anterior, la Entidad no cuenta con información para dar respuesta a la pregunta formulada.

8. *¿Con qué estrategias se cuenta para la identificación, protección y restauración de los recursos ambientales afectados por el desarrollo de la iniciativa?*

Respuesta: En el marco de sus competencias, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico orienta su misionalidad en la estrategia Bogotá Ciudad Aeropuerto exclusivamente al desarrollo e implementación de acciones para fortalecer la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá.

Dado lo anterior, la Entidad no cuenta con información para dar respuesta a la pregunta formulada.

9. *¿Qué papel cumple la AEDA en miras a la consolidación de Bogotá como una ciudad inteligente?*

Respuesta: En el marco de sus competencias, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico orienta su misionalidad en la estrategia Bogotá Ciudad Aeropuerto exclusivamente al desarrollo e implementación de acciones para fortalecer la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá.

Dado lo anterior, la Entidad no cuenta con información para dar respuesta a la pregunta formulada.

10. *¿Qué mecanismos de seguimiento y evaluación se han establecido para monitorear el avance de la iniciativa, y con qué frecuencia se reportan resultados a la ciudadanía y a los entes de control?*

Respuesta: En el marco de sus competencias, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico orienta su misionalidad en la estrategia Bogotá Ciudad Aeropuerto, exclusivamente al desarrollo e implementación de acciones para fortalecer la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá.

Como se ha mencionado, esta es una iniciativa que agrupa diferentes entidades distritales, con acciones de corto, mediano y largo plazo, orientadas a integrar el ordenamiento territorial con la planeación económica y social, generando empleo, fortaleciendo la confianza institucional y posicionando a Bogotá como un hub aeroportuario internacional.

Por tanto, el seguimiento y evaluación general de la iniciativa, así como los mecanismos y frecuencia de reporte a la ciudadanía y a los entes de control, no son competencia de la Secretaría

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.
Oficinas Administrativas:
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.
Teléfonos: 3693777
www.desarrolloeconomico.gov.co
Información: Línea 195

Distrital de Desarrollo Económico. No obstante, como sujetos de control, estamos dispuestos a atender cualquier solicitud que se derive de los entes correspondientes.

11. ¿Cuáles han sido los principales hitos técnicos y administrativos alcanzados hasta la fecha en el marco del proyecto, y qué entregables están pendientes en el corto y mediano plazo?

Respuesta: A la fecha, en el marco de la estrategia Bogotá Ciudad Aeropuerto exclusivamente al desarrollo e implementación de acciones para fortalecer la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico ha alcanzado dos hitos relevantes:

- Caracterización del tejido empresarial a través del DIME.

Tras el lanzamiento oficial del programa Bogotá Ciudad Aeropuerto el 25 de abril de 2025, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico ha avanzado con las acciones de caracterización empresarial en las localidades de Engativá y Fontibón. Con corte al 25 de julio de 2025, y conforme a los resultados preliminares del Diagnóstico de Madurez Empresarial (DIME), se han caracterizado 583 empresas en el marco de las actuaciones estratégicas de Engativá y la actuación estratégica en proceso de Fontibón, de las cuales se destaca la siguiente distribución por actividad económica:

- La industria manufacturera es la actividad predominante, representando aproximadamente el 35 % del total de registros, con una amplia diversidad de subsectores como confección, impresión, fabricación de productos metálicos, plásticos y alimenticios.
- El sector de comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas, que agrupa cerca del 24 % de los registros, destacándose por su relevancia en la comercialización de productos alimenticios, autopartes, maquinaria y textiles.
- En tercer lugar, se encuentra el grupo de actividades de servicios administrativos y de apoyo, seguido por información y comunicaciones, actividades financieras y de seguros, y construcción, con presencia significativa de servicios y tecnologías.

Del total de las empresas caracterizadas a la fecha, se evidencia una alta concentración de pequeñas empresas (64 %), seguidas por microempresas (17 %), medianas (14 %) y grandes (4 %). Así mismo al clasificar las empresas según su etapa de madurez, se evidencia que más de la mitad de las empresas (54 %) se encuentra en fase de crecimiento, mientras que un 23 % está en aceleración, reflejando un ecosistema empresarial dinámico y en expansión. Las etapas de nacimiento (19 %), ideación (2 %) y madurez (2 %) tienen menor representación.

- Estructuración del programa Bogotá Innovadora y Productiva (BIP)

En el primer trimestre del año se inició la estructuración del programa *Bogotá Innovadora y Productiva* (BIP), que incluye un componente específico orientado a empresas vinculadas a la cadena de servicios del aeropuerto. Este componente busca beneficiar a 25 empresas del tejido empresarial ubicado en las zonas de actuación estratégica, así como a aquellas que ya utilizan la infraestructura aeroportuaria para procesos de exportación e importación. Una vez seleccionadas, estas empresas recibirán capacitaciones y herramientas prácticas para implementar de forma autónoma en sus procesos internos.

El fortalecimiento estará enfocado en los eslabones de la cadena de valor empresarial, una metodología que permite descomponer las actividades organizacionales para identificar su aporte al valor final ofrecido al cliente. Este enfoque facilita la identificación de actividades generadoras de ventaja competitiva, bien sea por diferenciación o por eficiencia en costos.

Con base en lo anterior, entre los entregables a corto y mediano plazo se encuentran: la finalización de la caracterización empresarial en el marco de las actuaciones estratégicas de Engativá y la actuación estratégica en curso en Fontibón; el diseño de la estrategia de competitividad del distrito portuario; y la selección e intervención, bajo esquemas de asistencia técnica, de las 25 empresas beneficiarias del componente aeroportuario del programa Bogotá Innovadora y Productiva (BIP).

12. ¿Qué mecanismos de participación ciudadana se han llevado a cabo para el involucramiento de la ciudadanía en el desarrollo e implementación del proyecto?

Respuesta: En el marco de la estrategia Bogotá Ciudad Aeropuerto, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico se enfoca en robustecer el tejido empresarial, fomentar encadenamientos productivos y elevar la competitividad económica de la ciudad y la región. Como parte del proceso de socialización y concertación con el sector empresarial, se adelantó una campaña de expectativa orientada a generar diálogo, identificar oportunidades y recoger insumos para la estrategia.

Esta campaña incluyó contacto inicial con 98 empresas interesadas, el diseño de una identidad gráfica y la implementación de una estrategia de difusión institucional. El proceso culminó con el lanzamiento oficial del programa el 25 de abril de 2025 y la consolidación de una base priorizada de empresas ubicadas en las localidades de Engativá y Fontibón.

Con corte al 25 de julio de 2025, y con base en los resultados preliminares del Diagnóstico de Madurez Empresarial (DIME), se han caracterizado 583 empresas, a las cuales se les ha socializado la estrategia de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico para el fortalecimiento de la competitividad del distrito aeroportuario.

13. Sírvase de señalar la proyección, conformación y consolidación del desarrollo económico de las localidades de Fontibón y Engativá, en función del Proyecto de Distrito Aeroportuario. A su respuesta relacione un archivo Excel, discriminando los trimestres desde el año 2024 hasta el presente.

Respuesta: Como se ha reiterado, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico orienta su estrategia a robustecer el tejido empresarial, fomentar encadenamientos productivos y elevar la competitividad de la ciudad y la región. En este marco, el Plan Distrital de Desarrollo 2024–2027 establece como meta la formulación de una estrategia para incrementar la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá, mediante la implementación de cuatro acciones estratégicas durante el cuatrienio.

Durante el año 2024 se avanzó en la construcción de la línea base del tejido empresarial del territorio en las zonas de influencia directa del Aeropuerto Internacional El Dorado (AIED). En el primer trimestre de 2025, y con el acompañamiento de la Tropa Económica y el equipo territorial, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico conformó una base priorizada de caracterización empresarial compuesta por 2.787 empresas localizadas en las actuaciones estratégicas de

Engativá, la futura actuación de Fontibón y las empresas identificadas durante la campaña de expectativa.

Durante los meses de febrero y marzo se participó en mesas técnicas con la Comisión de Expertos Tributarios, donde se presentaron propuestas de beneficios fiscales para las empresas ubicadas en las zonas de actuación estratégica. De forma complementaria, se desarrolló la identidad gráfica del programa y se inició su difusión institucional con el apoyo de la Oficina de Comunicaciones.

Adicionalmente, en 2025 se ha impulsado un apoyo transversal desde diferentes iniciativas de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, con énfasis en Fontibón y Engativá, zonas en las que se busca potenciar el entorno empresarial mediante acciones que fortalezcan los encadenamientos productivos, especialmente en los sectores aeroportuario y logístico. En el primer trimestre del año se inició la estructuración del programa Bogotá Innovadora y Productiva (BIP) mediante licitación pública, incluyendo un componente específico orientado a empresas vinculadas a la cadena de servicios del aeropuerto. Este componente busca beneficiar a 25 empresas mediante asistencia técnica, capacitaciones y herramientas prácticas para implementar de forma autónoma en sus procesos internos.

En el segundo trimestre de 2025 se han aplicado 583 diagnósticos de madurez empresarial (DIME), ejercicio que ha permitido identificar capacidades, necesidades y oportunidades del tejido empresarial, avanzando en la construcción participativa de la estrategia de competitividad, la cual se prevé consolidar en el segundo semestre del año.

Cordialmente,



GABRIEL ANGARITA TOVAR

Secretario Distrital de Desarrollo Económico (E)

NOMBRE - CARGO- CONTRATO		FIRMA
Elaboró	María Piedad Bayter Horta/ Directora de Competitividad Bogotá Región	2025IE00103309
Consolidó y revisó	Consuelo Quiñones Camargo/ Contratista Despacho	CQC
Aprobó	Gabriel Angarita Tovar/ Secretario Distrital de Desarrollo Económico (E)	GAT